



ՏՆՏԵՍԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ԵՎ
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ
ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ

ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ

(Գիտական աշխատանքների ժողովածու)

Գիրք 6

Երևան
«ՕՐ-ԴԱՐ» հրատարակչություն
2013

ՀՏԴ 338.2 : 06
ՊՄԴ 65.050
Տ 778

Երաշխավորված է հրատարակության Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտի գիտական խորհրդի կողմից

Գիրքը նվիրվում է Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտի տնօրեն, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր Էդուարդ Օրդյանի ծննդյան 75-րդ տարեդարձին

Խմբագրական խորհուրդ՝

Էդուարդ Օրդյան (նախագահ), տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Արմենակ Դարբինյան (փոխնախագահ), տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Աղասի Սարգսյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Աշոտ Բայադյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Բենիամին Եղիազարյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Արարատ Զաքարյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Աշոտ Սալմազարյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Էբա Բաբայան, աշխարհագրական գիտությունների թեկնածու, պրոֆեսոր
Հայկ Օրդյան, տնտեսագիտության թեկնածու
Հայկ Ղազարյան, տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ
Մարինե Հայրիյան (պատասխանատու քարտուղար), տնտեսագիտության թեկնածու

Պատասխանատու խմբագիր՝

Լավրենտի Միրզոյան, մանկավարժական գիտությունների թեկնածու, դոցենտ

S 778 ***Տնտեսության զարգացման և կառավարման հիմնախնդիրներ:***
Գիտական աշխատանքների ժողովածու / Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտ; խմբ. խորհ. – Եր.: «ՕՐ-ՂԱՐ»
հրատարակչություն, 2013. Գիրք 6. - 268 էջ:

Ժողովածուում տեղ են գտել տնտեսության զարգացման և կառավարման կատարելագործման վերաբերյալ գիտահետազոտական և ուսումնամանթողական նյութեր:

Ժողովածուում հասցեագրված է հանրային և կորպորատիվ կառավարման ոլորտի մասնագետներին, գիտական աշխատողներին, մագիստրանտներին, ասպիրանտներին և ուսանողներին:

ՀՏԴ 338.2 : 06
ՊՄԴ 65.050

ISBN 978-9939-9055-4-9

© Օր-Ղար, 2013



ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

(Сборник научных трудов)

Книга 6

Ереван

Издательство «Ор-Дар»

2013

ՀՏԴ 338.2 : 06
ՉԱԴ 65.050
S 778

*Рекомендовано к изданию Ученым советом
Института экономики и управления*

*Книга посвящается 75-летней годовщине
директора Института экономики и управления,
доктора экономических наук, профессора
Эдуарда Ордяна*

Редакционный совет:

Эдуард Ордян (председатель), доктор экономических наук, профессор
Арменак Дарбинян (зам. председателя), доктор экономических наук, профессор
Агаси Саркисян, доктор экономических наук, профессор
Ашот Баядян, доктор экономических наук, профессор
Бениамин Егизарян, доктор экономических наук, профессор
Арарат Закарян, доктор экономических наук, профессор
Ашот Салназарян, доктор экономических наук, профессор
Эба Бабалян, кандидат географических наук, профессор
Айк Ордян, кандидат экономических наук
Айк Казарян, кандидат экономических наук, доцент
Марине Айриян (ответственный секретарь), кандидат экономических наук

Ответственный редактор:

Лаврентий Мирзоян, кандидат педагогических наук, доцент

S 778

Проблемы развития экономики и управления. Сборник научных трудов / Институт экономики и управления: Ред. совет. - Ер.: Издательство "Ор-Дар", 2013. Книга 6. -268 с.

В сборнике включены научноисследовательские и учебнометодические материалы по развитию экономики и совершенствованию ее управления.

Сборник предназначен для специалистов сферы публичного и корпоративного управления, научных сотрудников, студентов, магистрантов и аспирантов.

ՀՏԴ 338.2 : 06
ՉԱԴ 65.050

ISBN 978-9939-9055-4-9

© Օր-Դար, 2013

ԱՌԱՋԱԲԱՆ

Գիտական աշխատանքների սույն ժողովածուն Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտում գործող “Օր-Դար” հրատարակչության կողմից “Տնտեսության զարգացման և կառավարման հիմնախնդիրներ” խորագրով տպագրված 6-րդ գիրքն է:

Գրքում տեղ են գտել ինստիտուտի և ինստիտուտի հետ գիտատուսումնական բնույթի համագործակցություն իրականացնող կազմակերպությունների (ՀՀ կենտրոնական բանկ, Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարան, Երևանի պետական մանկավարժական համալսարան, Հայաստանի ազգային ագրարային համալսարան, Հայաստանի պետական ճարտարագիտական համալսարանի Վանաձորի մասնաճյուղ և այլն) գիտական աշխատողների, դասախոսների, ասպիրանտների և հայցորդների գիտահետազոտական աշխատանքների արդյունքները:

Տնտեսության զարգացման բնագավառում քննարկվում են այնպիսի հրատապ հիմնախնդիրներ, ինչպիսիք են ներդրումային արդյունավետ քաղաքականությունը, հիփոթեքային շուկայի զարգացումը, Տավուշի և Արմավիրի մարզերի ագրարային համակարգերի կատարելագործումը, գործազրկության կիճատումը և այլն:

Կառավարման բարելավման հիմնախնդիրների վերաբերյալ ուշագրավ գաղափարներ են առաջադրվում ՀՀ-ում ինտերակտիվ ուսուցման մեթոդների կիրառման, կրթական համակարգում

ռազմավարական կառավարման կատարելագործման, պետական ներգործության կառուցակարգերի բարելավման, ՓՄՁ-ներին պետական աջակցության, ձեռնարկատիրական ռիսկերի կանխման, որակի տարածքային կառավարման և այլ ուղղություններով:

“Մեր հոբելյարները” բաժնում ներկայացվել է Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտի տնօրեն, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր Էդուարդ Համբարձումի Օրդյանի կենսագրականը, ում ծննդյան 75 և գիտամանկավարժական գործունեության 50-ամյակները լրանում են 2013 թվականի նոյեմբերին:

Գրքի առանցքն են կազմել Է.Հ.Օրդյանի նշված տարեդարձերին նվիրված գիտաժողովի նյութերը:

Ժողովածուն նախատեսվում է հանրային և կորպորատիվ կառավարման մարմինների մասնագետների, գիտական աշխատողների, դասախոսների, ասպիրանտների, մագիստրանտների և ուսանողների համար:

ԲԱԺԻՆ 1

*ՏՆՏԵՍԱՆԻԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ
ՀԻՄՆԱԽՆԻԴԻՐՆԵՐ*

АРМЕНИИ ОРДЯН
МАРИНЕ АЙРИЯН
ЛИЛИТ ХАЧАТРЯН

*ЭФФЕКТИВНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА
КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ*

Инвестиционная политика и содействие инвестициям являются одной из ключевых направлений экономической политики Правительства РА и изложены в Программе деятельности Правительства РА.

В статье проведен анализ динамики и структуры иностранных инвестиций в 2007-2012гг., в том числе и прямых, а также объема потоков иностранных инвестиций в реальный сектор по странам.

Национальная статистическая служба РА не публикует информацию относительно потоков иностранных инвестиций по марзам, в частности по общинам. На основе данных, опубликованных Министерством территориального управления РА, в статье проведен анализ динамики, структуры и направлений иностранных капитальных инвестиций в общинах республики по марзам, рассчитаны рейтинговые оценки марзов по проведенным в общинах РА капитальным инвестициям.

В статье предложены механизмы повышения эффективности инвестиционной политики, в частности осуществление адресованной инвестиционной политики с учетом потенциала внешнеэкономических связей административно-территориальных единиц страны, обеспечение подотчетности, публичности и прозрачности инвестиционных программ, повышение эффективности управления инвестициями и т.д.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИПОТЕЧНОГО РЫНКА

Статья посвящена ипотечному рынку Республики Армения. Согласно официальным данным Государственного комитета кадастра недвижимости количество сделок, осуществленных во втором полугодии 2012г., по сравнению с первым полугодием возросло на 18.2%, а по сравнению со вторым полугодием 2011г. – уменьшилось на 6.1%. Начиная с февраля 2012г. по февраль 2013г. наблюдается стабилизация роста объема ипотечного кредитования, достигая с 122.7 млрд. драмов до 145 млрд. драмов, в основном за счет роста кредитов, данных в валюте. Ипотечные кредиты составляют 8% кредитного портфеля банков и 11% общего портфеля кредитных организаций. Почти 88% всех данных ипотечных кредитов приходятся на долю банков, а остальные 12% - на долю кредитных организаций. На февраль 2013г. около 48% ипотечных кредитов были предоставлены в армянских драмах, а остальные 52% - в валюте.

Обобщая вышеизложенное, можно смело утверждать, что в РА ипотечный рынок проявляет развивающуюся тенденцию стабильного роста, а ЦБ РА стимулирует это, стремясь, более всего, к стабилизации сохранения рынка, проводя перефинансирование осуществленных ипотечных кредитов в национальной валюте, посредством банков и ипотечных организаций.

АРМАН АРУТЮНЯН

ВИННЫЕ КООПЕРАТИВЫ КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВИННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ГЕРМАНИИ

Выращивание винограда в Германии - традиция более чем 200 лет в каждом из 13 регионов, вдоль рек Рейн, Неккар, Заале и Нераспорка. Традиционно, в Германии виноградарство было одной из важнейших отраслей сельского хозяйства, однако площади виноградников были очень небольшими. В соответствии со структурными изменениями в сельскохозяйственном секторе, виноградари увеличили площади виноградников и производство вина.

Но пока выращивание винограда все еще во власти маленьких винных производителей, число которых больше чем 34375. Почти половина из них выращивает виноград на виноградниках, площадь которых не превышает 1 га, в то время как лишь приблизительно 2000 винных производителей владеют виноградниками площадью более чем 10 га. Большинство (больше чем 58000) винных производителей являются членами кооперативов.

В 2005 г. сектор включал 223 основных кооперативов и 2 вторичных кооператива. Однако, лишь 135 из основных кооперативов обладали своими собственными перерабатывающими средствами. Площадь виноградников всех участников кооперативов увеличилась на 31342 га. В финансовом 2004/2005 году винные кооперативы произвели вино на 3.3 миллиона гектолитров, что составляет почти 35% винного производства в Германии. В частности, в областях Бадена, Вюртемберга и Франкена членство в кооперативах широко распространено. В этих регионах кооперативы занимают почти 75% рынка.

ГЕНРИХ ПОГОСЯН
СЕРЕЖА САРУХАНЯН

*МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ПОТРЕБНОСТИ ХОЗЯЙСТВА
ПО ОТНОШЕНИЮ К РЕДУКТОРАМ*

В статье представлена потребность хозяйства в основных параметрах редукторов. Установлено, что волновые зубчатые редукторы в полной мере удовлетворяют диапазон наиболее целесообразных крутящих моментов и передаточных чисел.

Обобщенная характеристика технического уровня волновых редукторов значительно выше по сравнению с другими видами редукторов.

МЕРИ МАРГАРЯН

***ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТИ РЕФОРМ
И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В
АГРАРНОЙ СФЕРЕ РА***¹

Проведение реформ в Армении предполагалось продолжить в последующие годы, однако этого не произошло, и реформы в республике, в основном, ограничились лишь приватизацией.

Обеспечение непрерывности проведения реформ и развитие предпринимательства в аграрной сфере возможно посредством проведения комплекса правовых и социально-экономических мероприятий: совершенствование механизмов государственного содействия, форм хозяйствования, регулирующей нормативно-правовой базы, развитие инфраструктур, решение социальных проблем сельского населения, эффективное управление предпринимательскими рисками и т.д.

¹ Հոդվածը հրատարակության է երաշխավորել **ս.գ.թ., դոցենտ Հ. Ղազարյանը:**

АЙК ЧИЛИНГАРЯН

***ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ТАВУШСКОГО
МАРЗА И РЕАЛИЯ НЕРАВНОМЕРНОСТИ ПО СРАВ-
НЕНИЮ СО СРЕДНИМ УРОВНЕМ РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ ¹***

С целью оценки значения и места Тавушского марза в экономике республики в статье проанализирована динамика развития главных отраслей экономики марза (промышленность, сельское хозяйство, строительство и услуги) в 2004-2012гг. и проведены сравнения со среднереспубликанскими значениями соответствующих показателей. По результатам анализа обоснован факт экономического неравномерного развития марзов и проблематичности Тавушского марза.

В статье обосновано, что рыночные механизмы одни не в силах смягчить эту проблему, и вмешательство государства становится необходимостью.

¹ Հոդվածը հրատարակության է երաշխավորել **ս.գ.թ., րոցենտ Հ. Ղազարյանը:**

ВАГЕ АБРАМЯН

СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АГРАРНОЙ СИСТЕМЫ АРМАВИРСКОГО МАРЗА РА ¹

Армавирский марз РА имеет сельскохозяйственную ориентацию, так как расположен в основном на плодородных землях Арагатской долины. Земли сельскохозяйственного назначения составляют 78.1% административной территории марза.

По данным Национальной статистической службы РА в 2012г. площадь многолетних насаждений составляет 14762 га, из которых площадь плодов и ягод – 7729 га, а виноградников – 7033 га, в том числе в плодоносящем возрасте, соответственно 5718 га и 5868 га.

Значительный удельный вес в сельском хозяйстве имеет растениеводство, на долю которого в 2008-2012гг. приходится 72.6-78.5% валовой продукции сельского хозяйства, при чем значительную долю продукции растениеводства составляет овощеводство, затем виноградарство и плодоводство. В отмеченном промежутке времени продукция животноводства составляет 18.7-27.4% валовой продукции сельского хозяйства, при этом в продукции животноводства значительный удельный вес (8.4-10.6%)

¹ Հողվածը հրատարակության է երաշխավորել **տ.գ.թ., դոցենտ Հ. Ղազարյանը:**

имеет реализация мяса.

В 2008-2012гг. на долю Армавирского марза приходится 26.2-35.4% переработки винограда республики, овощей –25.6-41.7%. Что касается переработке плодов, то в 2010г. марз был лидером: удельный вес составил 38.4%, в следующие два года – незначительно сократился, в 2012г. составляя 11.7%.

ГЕВОРГ КЕШИШЯН

*СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УРОВНЯ ОФИЦИАЛЬНО
ЗАРЕГИСТРИРОВАННОЙ БЕЗРАБОТИЦЫ И ВНУТРИГОДОВЫХ
КОЛЕБАНИЙ ОБЪЕМОВ ВВП (ПО ДАННЫМ РА)¹*

Макроэкономические показатели, представляемые временными рядами, охватывающими ряд лет, как правило, проявляют конкретные тенденции развития, а во временных рядах, содержащих ежеквартальные или ежемесячные данные, выявляются внутригодовые сезонные или периодические колебания. Изучение внутригодовых колебаний позволяет исследовать формирование и развитие явления по отдельным этапам, что является предпосылкой для достоверных прогнозов.

В статье описаны построенные для уровня зарегистрированной безработицы и объемов ВВП, представляющих экономический рост, регрессионные модели, включающие фиктивные переменные, на основе которых проведены расчеты и выявлены тенденции развития и сезонные колебания этих показателей.

¹ Հոդվածը հրատարակության է երաշխավորել **Ա.Գ.Ք., րոցենտ Գ.Վ. Վարդանյանը:**

АСТХИК МОВСИСЯН

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ СЕЗОННОСТИ КОЭФФИЦИЕНТА МЛАДЕНЧЕСКОЙ СМЕРТНОСТИ С ПОМОЩЬЮ МУЛЬТИПЛИКАТИВНОЙ МОДЕЛИ (ПО ДАННЫМ РА) ¹

Младенческая смертность имеет значительные сезонные колебания в течение года, что вызывает необходимость исчисления этого показателя для каждого месяца отдельно.

Так как амплитуда сезонных колебаний коэффициента младенческой смертности в рассматриваемом промежутке времени возрастает или уменьшается в зависимости от месяца, становится целесообразным построение мультипликативной модели.

Мультипликативная модель дает возможность прогнозировать коэффициент младенческой смертности на будущий год, с учетом как тенденции развития явления, так и сезонных колебаний.

¹ Հոդվածը հրատարակության է երաշխավորել **ս.գ.թ., դոցենտ Գ.Վ. Վարդանյանը:**

*ИНДЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ВАЛОВОГО
СБОРА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР И
ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА УРОЖАЙ (ПО
ДАННЫХ МСП АГРОПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА АРМАВИРСКОГО МАРЗА) ¹*

Агропромышленный комплекс является одной из важнейших сфер экономики РА, производящий примерно одну треть ВВП страны и удовлетворяющий более чем 65% спроса населения на продовольствие.

В настоящее время в агропромышленной сфере сформирована регулируемая рыночными отношениями либеральная экономическая система, которая включает примерно 340 тысяч крестьянских хозяйств и множество предприятий, занимающихся производством, реализацией и переработкой сельскохозяйственной продукции.

Анализ динамики посевных площадей, урожайности и валового сбора сельскохозяйственной продукции позволяет выявить тенденцию их развития в рассматриваемом промежутке времени и делать научнообоснованные прогнозы.

¹Հոդվածը հրատարակության է երաշխավորել **ս.գ.թ., դոցենտ Լ.Լ. Հակոբյանը:**

ԲԱԺԻՆ 2

ՉԱՌԱՎԱԴՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ

ЭДУАРД ОРДЯН
АЙК ОРДЯН

ЗАДАЧИ ПРИМЕНЕНИЯ ИНТЕРАКТИВНЫХ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ В СИСТЕМЕ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПУБЛИЧНЫХ СЛУЖАЩИХ

Применение интерактивных методов обучения в программах повышения квалификации публичных служащих повышает способность руководителей разных уровней выявлять и структурировать проблемы, собирать и анализировать информацию, готовить альтернативные решения и выбирать наиболее оптимальный вариант из альтернатив.

В статье представляется опыт применения интерактивных методов в США, Франции, Германии и России. Анализируются также результаты работ, проводимых в Армении в данной области.

Имея в виду, что многие теоретические, методические и практические вопросы применения интерактивных методов находятся на этапе решения, в статье коротко описываются основные формы обучения, которые имеют наибольшее применение (лекция, семинар, ситуационный анализ, деловые игры, круглый стол, “мозговой

штурм” и метод Дельфи). В статье уделяется внимание также на технологию обучения интерактивных методов.

Для обеспечения широкого применения интерактивных методов обучения в нашей республике делается ряд конкретных предложений.

*ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ*

В статье рассмотрены особенности разработки стратегии в системе образования, в качестве инструментария оценки процесса реализации стратегии предложено применение сбалансированной системы показателей, которая в частности опробирована в двух вузах республики – АГИУ и АГПУ.

Для выбранных показателей отмечаются достижения на данный момент и ожидания на следующий промежуток времени, даются их обоснования и отмечаются мероприятия, направленные на улучшение качества обучения.

Исходя из данных в статье соображений, обобщены направления по повышению эффективности управления системы образования.

АЙК КАЗАРЯН
МАРИНЕ АМИРАГЯН
АЙК ЧИЛИНГАРЯН

*ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУ-
ДАРСТВЕННОГО СОДЕЙСТВИЯ МАЛОМУ И
СРЕДНЕМУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ В
АГРАРНОЙ СФЕРЕ РА*

Малое и среднее предпринимательство (МСП) является важной составляющей национальной экономики, успех которой во многом зависит от государственного содействия. Об этом свидетельствует изучение международного опыта в данной сфере. Механическое применение международного опыта в условиях Армении невозможно, т.к. аграрной экономике страны присущи многочисленные особенности.

Создание благоприятной среды для деятельности МСП в РА требует ведения четкой государственной политики – формирование соответствующей законодательной базы. В настоящее время эти требования в значительной степени удовлетворяются, что дает возможность правительству ежегодно разрабатывать программы развития “Содействие субъектам МСП” и мероприятия по их реализации.

В статье рассматриваются эти вопросы и указываются первоочередные цели и задачи аграрной сферы, предлагается разработать программы перспективных и промежуточных мероприятий, которые станут путеводителем для дальнейшего развития малого и среднего бизнеса в республике.

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЭКОНОМИКУ И ПРОМЫШЛЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАНЫ

Экономическая политика – совокупность мер и действий правительства по выбору и осуществлению экономических решений на макроэкономическом уровне. На данном этапе экономического развития страны, цель этой политики - обеспечение стабильного роста и конкурентоспособности национальной экономики.

В статье проанализированы характерные особенности этой политики, выявлена и обоснована необходимость совместного использования рычагов государственного урегулирования, путем рассуждений и результатов исследований определен комплекс действий и мер, направленных на развитие экономики. В статье рассматриваются возможные пути решения данной проблемы. Главным субъектом экономической политики выступает государство.

**СЕРЕЖА САРУХАНЯН
НАРЕК КАРАКЕШИШЯН**

***НЕОБХОДИМОСТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ НА
СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ***

В статье представлена необходимость разработки и внедрения комплексных и систематизированных программ территориального управления качеством продукции, которая должна охватить все производственные сферы регионов республики, в частности марзов.

Эти программы могут быть осуществлены путем создания и реализации комплексной системы территориального управления качеством продукции (КСТУКП), что является важнейшим требованием для эффективной производственной деятельности марза и систематизированных программ как в настоящем, так и в будущем.

***МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИ-
МАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ В СЕЛЬСКОМ
ХОЗЯЙСТВЕ РА***¹

Риск – это потеря неполученных доходов, связанных с неопределенностью, которая непосредственно связана с предпринимательской деятельностью, для чего важное значение имеет совершенствование механизмов управления риском.

В статье обсуждается категория риска, основные его оценки и характеристики, выделяя причины рисков, присущих сельскому хозяйству. Предлагаются принципы сокращения (ликвидации) отрицательных последствий управления рисками и подходы нейтрализации их последствий.

В системе управления предпринимательскими рисками выделяются основные методы: избежание риска, поддержка риска, сокращение риска и перенос риска, особо выделяя оценку потерь материальных, трудовых и финансовых форм рисков. Предлагаются формулы для четкого определения размеров рисков.

В статье особое место уделено рисковым факторам, присущим отраслям растениеводства и животноводства.

¹ Հոդվածը հրատարակույթյան է երաշխավորել **ու.գ.թ., դոցենտ Ն. Ղազարյանը:**

ԲԱԺԻՆ 3

ՄԵՐ ՀՈՐԵԼՅԱՐՆԵՐԸ

**ЗНАМЕНИТЫЙ УЧЕНЫЙ-ЭКОНОМИСТ
(доктор экономических наук, профессор
ЭДУАРД АМБАРЦУМОВИЧ ОРДЯН - 75) ¹**

В ноябре 2013 года исполняется 75 лет со дня рождения и 50 лет научнопедагогической деятельности знаменитого ученого, доктора экономических наук, профессора Эдуарда Амбарцумовича Ордяна. Э.Ордян внес существенный вклад в развитие экономической мысли республики в областях управления качеством труда и продукции, совершенствования хозяйственного механизма, государственного управления и местного самоуправления.

Э.Ордян родился в селе Айгедзор Тавушского марза.

- | | |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1945-1956 | - средняя школа с.Айгедзор |
| 1956-1961 | - ЕрГУ, экономический факультет |
| 1961-1963 | - инженер-экономист на предприятиях легкой промышленности |
| 1963-1970 | - аспирант, старший научный сотрудник Института экономики АН Арм.ССР |
| 1970-1989 | - зав.сектором, зав.отделом Армянского филиала НИИПиН при Госплане СССР |

¹ Հոդվածում օգտագործվել են՝ «Հայ տնտեսագետներ (գիտակենսագրական ուրվագծեր)», Ռ. Ն. Մարինյան, Վ. Լ. Հարությունյան, Մ.Կ. Աղայան (Եր., 2010, էջ 336-338), «Հայկական սովետական հանրագիտարան», «Հայկական համառոտ հանրագիտարան», «Ով ով է, հայեր», Լավրենտի Միրզոյան «Տավուշ», Եր., 2010, էջ 163-164 և այլ աղբյուրներ:

- 1989-1995** - заместитель директора по науке в Институте экономики и планирования при Госплане Арм.ССР
- 1995-2006** - проректор Школы управления Армении (Академии государственного управления Армении)
- 2006-в настоящее время** - зав. кафедрой, директор Института экономики и управления.

В **1980**г. он защитил докторскую диссертацию, в **1984**г. –получил звание профессора.

Э.Ордян автор 245 научных работ, в том числе более 35 книг. 36 работ опубликованы в загранице. Под его руководством защитили и готовят кандидатскую и докторскую диссертацию более 45 аспирантов, докторантов и соискателей.

Он преподавал в ЕрГУ, ГЭИ Армении, в Школе (Академии) управления Армении и в ИЭУ.

Э.Ордян принимает активное участие в научной и общественной деятельности РА.

Մ Ե Ր Հ Ե Ղ Ի Ն Ա Կ Ն Ե Ր Ը

ԱԲՐԱՀԱՄՅԱՆ ՎԱՀԵ

ՀԱԱՀ ասպիրանտ

ԱՄԻՐԱՂՅԱՆ ՄԱՐԻՆԵ

ՀԱԱՀ ագրոբիզնեսի կազմակերպման ամբիոնի հայցորդ

ԳԵՎՈՐԳՅԱՆ ՌԻՏԱ

ՀՊՄՀ հեռանկարային ծրագրերի մշակման և մշտադիտարկման վարչության պետ, տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ

ԵՂԻԿՅԱՆ ԱՐՄԵՆ

ՀՀ ԿԲ ԳՀՀ ավագ աուդիտոր, տնտեսագիտության թեկնածու

ԹԱՌԱՆՅԱՆ ՄԻԼԵՆԱ

ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիայի ասպիրանտ

ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ ԼԻԼԻԹ

ՀՊՏՀ միջազգային տնտեսական հարաբերությունների ամբիոնի դասախոս

ՀԱՅՐԻՅԱՆ ՄԱՐԻՆԵ

Տնտեսագիտության և կառավարման ինստիտուտի ուսումնամեթոդական բաժնի վարիչ, տնտեսագիտության թեկնածու

ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԱՐՄԱՆ

ՀԱԱՀ դոցենտ, տնտեսագիտության թեկնածու

ՂԱԶԱՐՅԱՆ ՀԱՅԿ	ՀԱԱՀ դոցենտ, տնտեսագիտության թեկնածու
ՂԱՐԱՔԵՇԻՇՅԱՆ ՆԱՐԵԿ	ՀՊՃՀ Վանաձորի մասնաճյուղի “Ձեռնարկությունների տնտեսագիտություն և կառավարում” մասնագիտության մագիստրանտ
ՄԱՐԳԱՐՅԱՆ ՄԵՐԻ	ՀԱԱՀ ագրոբիզնեսի կազմակերպման ամբիոնի հայցորդ
ՄՈՎՍԻՍՅԱՆ ԱՍՏԴԻԿ	ՀԱԱՀ վիճակագրության և բիոմետրիայի ամբիոնի հայցորդ
ՉԻԼԻՆԳԱՐՅԱՆ ՀԱՅԿ	ՀԱԱՀ ագրոբիզնեսի կազմակերպման ամբիոնի հայցորդ
ՊՈՂՈՍՅԱՆ ՀԵՆՐԻԿ	ՀՊՃՀ Վանաձորի մասնաճյուղի ՄՄ ամբիոնի դոցենտ, տեխնիկական գիտությունների թեկնածու
ՍԱՐՈՒԽԱՆՅԱՆ ՄԵՐՅՈՒԺԱ	ՀՊՃՀ Վանաձորի մասնաճյուղի ՄՄ ամբիոնի դոցենտ, տնտեսագիտության թեկնածու
ՔԱԼԱՆԹԱՐՅԱՆ ԱԶՍ	ՀՊՏՀ միկրոէկոնոմիկայի և ձեռնարկությունների գործունեության կազմակերպման ամբիոնի դասախոս, տնտեսագիտության թեկնածու

ՔԵՇԻՇՅԱՆ ԳԵՎՈՐԳ

ՀԱԱՀ վիճակագրության և բիո-
մետրիայի ամբիոնի հայցորդ

ՕՐԴՅԱՆ ԱՐՄԵՆՈՒՀԻ

ՀՊՏՀ դոցենտ, տնտեսագիտության
թեկնածու

ՕՐԴՅԱՆ ԷԴՈՒԱՐԴ

Տնտեսագիտության և կառավար-
ման ինստիտուտի տնօրեն, տնտե-
սագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր

ՕՐԴՅԱՆ ՀԱՅԿ

Տնտեսագիտության և կառավար-
ման ինստիտուտի փոխտնօրեն,
տնտեսագիտության թեկնածու

Н А Ш И А В Т О Р Ы

АБРАМЯН ВАГЕ

Аспирант Национального аграрного университета Армении

АЙРИЯН МАРИНЕ

Зав. учебно-методического отдела Института экономики и управления, кандидат экономических наук

АРУТЮНЯН АРМАН

Доцент Национального аграрного университета Армении, кандидат экономических наук

АМИРАГЯН МАРИНЕ

Соискатель кафедры организации агробизнеса Национального аграрного университета Армении

ЕГИКЯН АРСЕН

Старший аудитор ГАФ ЦБ РА, кандидат экономических наук

КАЗАРЯН АЙК

Доцент Национального аграрного университета Армении, кандидат экономических наук

КАЛАНТАРЯН АЗАТ

Лектор кафедры микроэкономики и организации деятельности предприятий АГЭУ, кандидат экономических наук

КАРАКЕШИШЯН НАРЕК	Магистрант по специальности “Экономика и управление предприятиями” Ванадзорского филиала ГИУА
КЕШИШЯН ГЕВОРГ	Соискатель кафедры статистики и биометрии Национального аграрного университета Армении
МАРГАРЯН МЕРИ	Соискатель кафедры организации агробизнеса Национального аграрного университета Армении
МОВСИСЯН АСТХИК	Соискатель кафедры статистики и биометрии Национального аграрного университета Армении
ОРДЯН АЙК	Заместитель директора Института экономики и управления, кандидат экономических наук
ОРДЯН АРМЕНУИ	Доцент АГЭУ, кандидат экономических наук
ОРДЯН ЭДУАРД	Директор Института экономики и управления, доктор экономических наук, профессор
ПОГОСЯН ГЕНРИХ	Доцент Ванадзорского филиала ГИУА, кандидат технических наук

САРУХАНЯН СЕРЕЖА	Доцент Ванадзорского филиала ГИУА, кандидат экономических наук
ТАРАНЯН МИЛЕНА	Аспирант Академии государствен- ного управления РА
ХАЧАТРЯН ЛИЛИТ	Лектор кафедры международных экономических отношений АГЭУ
ЧИЛИНГАРЯН АЙК	Соискатель кафедры организации агробизнеса Национального аграр- ного университета Армении

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՌԱՋԱԲԱՆ.....5

ԲԱԺԻՆ 1: ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ.....7

ԱՐՄԵՆՈՒՀԻ ՕՐԴՅԱՆ, ՍԱՐԻՆԵ ՀԱՅՐԻՅԱՆ, ԼԻԼԻԹ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ.
Ներդրումային արդյունավետ քաղաքականությունն որպես արտաքին
տնտեսական կապերի զարգացման կարևոր
գործոն7

ԱՐՄԵՆ ԵՂԻԿՅԱՆ, ՄԻԼԵՆԱ ԹԱՌԱՆՅԱՆ. Հիփոթեքային շուկայի
զարգացման միտումները29

ԱՐՄԱՆ ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ. Գինեգործական կոոպերատիվներն որպես
Գերմանիայի գինեգործական արդյունաբերության կարևորագույն
բաղադրատարր36

ՀԵՆՐԻԿ ՊՈՂՈՍՅԱՆ, ՍԵՐՅՈՒՄ ՍԱՐՈՒԽԱՆՅԱՆ.
Ռեդուկտորների նկատմամբ տնտեսության պահանջարկի գնահատման
մեթոդներ50

ՄԵՐԻ ՄԱՐԳԱՐՅԱՆ. Բարեփոխումների շարունակականության
ապահովման և ձեռնարկատիրության զարգացման ուղիները
ՀՀ ագրարային ոլորտում58

ՀԱՅԿ ՉԻԼԻՆԳԱՐՅԱՆ. Տավուշի մարզի տնտեսության զարգացման
դինամիկան և անհավասարաչափության իրողությունը հանրապե-
տության տնտեսության զարգացման միջին մակարդակի
համեմատությամբ77

ՎԱՀԵ ԱԲՐԱՀԱՍՅԱՆ. ՀՀ Արմավիրի մարզի ագրարային
համակարգի կառուցվածքը և հիմնական արտադրական
ցուցանիշները92

ԳԵՎՈՐԳ ՔԵՇԻՇՅԱՆ. Պաշտոնապես գրանցված գործազրկության մա-
կարդակի և ՀՆԱ-ի ծավալների ներտարեկան տատանումների
վիճակագրական վերլուծություն (ՀՀ տվյալներով).....106

ԱՍՏԴԻԿ ՄՈՎՍԻՍՅԱՆ. Մանկամահացության գործակցի սեզոնայ-
նության վերլուծությունն ու կանխատեսումը մուլտիպլիկատիվ մոդելի
օգնությամբ (ՀՀ տվյալներով).....118

ՎԱՀԵ ԱՔՐԱՀԱՍՅԱՆ. Գյուղատնտեսական մշակաբույսերի համախառն
բերքի դինամիկայի և դրա վրա ազդող գործոնների ինդեքսային
վերլուծություն (Արմավիրի մարզի ագրոպարենային համալիրի ՓՄՁ-
ների տվյալներով).....131

ԲԱԺԻՆ 2: ԿԱՈՍՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ.....147

ԷՂՈՒԱՐԴ ՕՐԴՅԱՆ, ՀԱՅԿ ՕՐԴՅԱՆ. Ինտերակտիվ ուսուցման
մեթոդների կիրառման խնդիրները հանրային ծառայողների
որակավորման բարձրացման համակարգում147

ՌԻՏԱ ԳԵՎՈՐԳՅԱՆ. Ռազմավարական կառավարման
առանձնահատկությունը կրթական համակարգում177

ՀԱՅԿ ՂԱԶԱՐՅԱՆ, ՄԱՐԻՆԵ ԱՄԻՐԱՂՅԱՆ, ՀԱՅԿ ԶԻԼԻՆԳԱՐՅԱՆ. ՓՄՁ
պետական աջակցության արդյունավետության բարձրացման ուղիները
ՀՀ ագրարային ոլորտում188

ԱԶԱՏ ՔԱԼԱՆԹԱՐՅԱՆ. Պետական ներգործության կառուցա-
կարգերը երկրի տնտեսության և արդյունաբերական գործու-նեության
վրա208

ՄԵՐՅՈՒՄ ՍԱՐՈՒԽԱՆՅԱՆ, ՆԱՐԵԿ ՂԱՐԱՔԵՇԻՇՅԱՆ.
Արտադրանքի որակի տարածքային կառավարման անհրաժեշտությունն
արդի փուլում216

ՄԱՐԻՆԵ ԱՄԻՐԱՂՅԱՆ. Ձեռնարկատիրական դիսկերի կառա-
վարման կառուցակարգերը ՀՀ գյուղատնտեսությունում.....227

ԲԱԺԻՆ 3: ՄԵՐ ՀՈՐԵԼՅԱՐՆԵՐԸ.....247

ՆՇԱՆԱՎՈՐ ՏՆՏԵՍԱԳԵՏ-ԳԻՏՆԱԿԱՆ
(ԷՂՈՒԱՐԴ ՀԱՄԲԱՐՁՈՒՄԻ ՕՐԴՅԱՆ - 75).....247

ՄԵՐ ՀԵՂԻՆԱԿՆԵՐԸ.....258

О Г Л А В Л Е Н И Е

ВВЕДЕНИЕ	5
ЧАСТЬ 1. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	7
АРМЕНУИ ОРДЯН, МАРИНЕ АЙРИЯН, ЛИЛИТ ХАЧАТРЯН. Эффективная инвестиционная политика как важный фактор развития внешнеэкономических связей	7
АРСЕН ЕГИКЯН, МИЛЕНА ТАРАНЯН. Тенденции развития ипотечного рынка	29
АРМАН АРУТЮНЯН. Винные кооперативы как важная составляющая винной промышленности Германии	36
ГЕНРИХ ПОГОСЯН, СЕРЕЖА САРУХАНЯН. Методы оценки потребности хозяйства по отношению к редукторам.....	50
МЕРИ МАРГАРЯН. Пути обеспечения непрерывности реформ и развития предпринимательства в аграрной сфере РА.....	58
АЙК ЧИЛИНГАРЯН. Динамика развития экономики Тавушского марза и реалія неравномерности по сравнению со средним уровнем развития экономики страны.....	77
ВАГЕ АБРАМЯН. Структура и основные производственные показатели аграрной системы Армавирского марза РА.....	92
ГЕВОРГ КЕШИПЯН. Статистический анализ уровня официально зарегистрированной безработицы и внутригодовых колебаний объемов ВВП (по данным РА).....	106
АСТХИК МОВСИСЯН. Анализ и прогноз сезонности коэффициента младенческой смертности с помощью мультипликативной модели (по данным РА).....	118

ВАГЕ АБРАМЯН. Индексный анализ динамики валового сбора сельскохозяйственных культур и факторов, влияющих на урожай (по данным МСП агропромышленного комплекса Армавирского марза)	131
ЧАСТЬ 2. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	147
ЭДУАРД ОРДЯН, АЙК ОРДЯН. Задачи применения интерактивных методов обучения в системе повышения квалификации публичных служащих	147
РИТА ГЕВОРГЯН. Особенности стратегического управления в системе образования.....	177
АЙК КАЗАРЯН, МАРИНЕ АМИРАГЯН, АЙК ЧИЛИНГАРЯН. Пути повышения эффективности государственного содействия малому и среднему предпринимательству в аграрной сфере РА	188
АЗАТ КАЛАНТАРЯН. Механизмы государственного воздействия на экономику и промышленную деятельность страны	208
СЕРЕЖА САРУХАНЯН, НАРЕК КАРАКЕШИПШЯН. Необходимость территориального управления качеством продукции на современном этапе.....	216
МАРИНЕ АМИРАГЯН. Механизмы управления предпринимательскими рисками в сельском хозяйстве РА.....	227
ЧАСТЬ 3. НАШИ ЮБИЛЯРЫ	247
ЗНАМЕНИТЫЙ УЧЕНЫЙ – ЭКОНОМИСТ (ЭДУАРД АМБАРЦУМОВИЧ ОРДЯН – 75)	247
НАШИ АВТОРЫ	261

**ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ՉԱՐԳԱՅՄԱՆ ԵՎ
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ**

(Գիտական աշխատանքների ժողովածու)

Գիրք 6

***ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ***

(Сборник научных трудов)

Книга 6

***PROBLEMS OF ECONOMY DEVELOPMENT
AND MANAGEMENT***

(Scientific Articles Collection)

Book 6

Տեխնիկական խմբագիր՝
Համակարգչային շարվածքը՝
Սրբագրիչ՝
Նկարչական ձևավորումը՝

Մ.ՀԱՅՐԻՅԱՆ
Ա.ԳԵՂԱՄՅԱՆԻ
Ա.ԱՐՁՈՒՄԱՆՅԱՆ
Գ.ՍԱԿԱՐՅԱՆԻ

Տպագրությունը՝ օֆսեթ:

Չափսը՝ 60 x 84 1/16:

Տպարանակը՝ 200:

Տպագրված է «ՎՄՎ-ՊՐԻՆՏ» հրատարակչատանը